



**Београд**  
**Краљице Наталије 62**

**ИЗВЕШТАЈ О ФИНАНСИЈСКОМ ПОСЛОВАЊУ**  
**ГИНЕКОЛОШКО-АКУШЕРСКЕ КЛИНИКЕ „Народни фронт“**  
**У ПЕРИОДУ 01.01.-31.12.2025. године**

*Јануар 2026. године*

## Увод

У складу са чланом 23. Статута Гинеколошко-акушерске клинике „Народни фронт“ (Решење Владе о давању сагласности број 110-00-51/2022-02 од 1. марта 2022. године), директор подноси Управном и Надзорном одбору тромесечне, односно шестомесечни и годишњи извештај о пословању Клинике.

У складу са чланом 119. *Закона о здравственој заштити* („Службени гласник РС“, бр. 25/2019, 23/2024 – аутент. тумачење и 92/2025 – одлука УС), Управни одбор здравствене установе усваја годишњи финансијски извештај здравствене установе, у складу са законом.

У 2025. години Управни одбор Клинике је разматрао и усвојио следеће финансијске извештаје:

1. Тромесечни извештај о преузетим финансијским обавезама и извршењу Финансијског плана Клинике у периоду 01.01.-31.03.2025. године;
2. Извештај о финансијском пословању Клинике у периоду 01.01.-30.06.2025. и
3. Извештај о преузетим финансијским обавезама и извршењу Финансијског плана Клинике у периоду 01.01.-30.09.2025. године.

Овај извештај о финансијском пословању Клинике, као годишњи финансијски извештај за период јануар – децембар 2025. године сачињен је на принципима готовинске основе за буџетски систем РС и садржи информације о извору средстава прикупљених у току претходне године, намени за коју су средства искоришћена, салду готовинских средстава на дан 31.12.2025. године, стању обавеза и потраживања на дан 31.12.2025. године и остале битне информације о финансијском пословању у периоду 01.01.-31.12.2025. године.

За наведени период Клиника је сачинила и у законски предвиђеном року - 10. јануар 2025. године доставила Републичком фонду за здравствено осигурање Извештај о извршењу буџета у периоду 01.01.-31.12.2025. године на прописаном Обрасцу 5 - *Извештај о извршењу буџета*.

Овај извештај је и сачињен после израде и достављања наведеног извештаја Фонду, искључиво на основу пословних промена које су се десиле у наведеном периоду и веродостојне књиговодствене документације на основу које су евидентирани све промене у приходима, расходима, имовини, обавезама и др. у пословним књигама рачуноводства Клинике (улазни и излазни рачуни, изводи, рекапитулације плата, уговори, обрачуни са РФЗО и друго).

Приходима и примањима обухваћене су само пристигле уплате на подрачунае Клинике (буџетски, рачун сопствених прихода, наменски рачун, издвојени рачун донација и девизни рачун код Управе за трезор), расходима само плаћени расходи у наведеном периоду.

Резултат пословања за 2025. годину – буџетски дефицит (мањак прихода и примања) у износу од 7.164.091 динар представља разлику између текућих прихода и примања од продаје нефинансијске имовине у износу од 3.526.689.685 динара и текућих расхода и издатака у износу од 3.533.853.776 динара. Клиника,

као корисник средстава РФЗО, заснива своје финансијско пословање на основу прописа којима је регулисан буџетски систем РС. Последично томе, Клиника не може пословати с губитком, већ по принципима готовинске основе (на основу чл 5. *Уредбе о буџетском рачуноводству*), у својим финансијским извештајима за 2025. исказује мањак прихода и примања (текућих у 2025) у односу на расходе и издатке (текуће у 2025). Буџетски дефицит исказује се у обрасцима Финансијског извештаја за 2025. годину, а могуће је било остварити извршење расхода и издатака на овај начин, захваљујући чињеници да је Клиника у 2025. годину ушла са пренетим неутрошеним средствима по свим изворима финансирања у укупном износу од 75.617.703 динара; тј. салдо готовине на свим рачунима на којима се одвијају финансијске трансакције Установе, на дан 31.12.2024. износио је 75.617.703 динара. Одлукама Управног одбора бр. 21002-2025-0041 и 21002-2025-004045 од 3.3.2025. године и сагласности Надзорног одбора на те одлуке (о распореду неутрошених средстава и Финансијског плана за 2025); Клиника је извршавала текуће расходе и издатке у 2025. години, из текућих прихода и примања и наведеног износа пренетих, неутрошених средстава из претходне године.

Поред уговорене накнаде, у периоду 01.01. – 31.12.2025. године од стране РФЗО, остварени су приходи и по основу накнада ван уговора и то за:

1. Исплату солидарне помоћи запосленима за погребне трошкове, дуже или теже болести запосленог или члана његове уже породице, набавке медицинско-техничких помагала за рехабилитацију запосленог или члана његове уже породице, здравствене рехабилитације запосленог, настанка теже инвалидности запосленог, набавке лекова за запосленог или члана уже породице и др. по члану 107. ПКУ за здравствене делатности, за рађање деце, уништење имовине запосленог и сл.
2. Јубиларне награде;
3. Отпремнине при одласку у пензију;
4. Расходе за медицинске гасове (који су почев од 1.1.2025. године предвиђени да имају свој КПП 931; а до 2025. године, гасови су били уговорена накнада у склопу санитетског материјала – 085);
4. Накнада за запошљавање инвалидних лица;

Лекови ван листе лекова, до 1.1.2025. године представљали су тзв. неуговорене накнаде, а почев од 2025. године, ова врста накнаде (расхода и прихода) прешла је на тзв. уговорене накнаде (КПП 087).

По овим основама исплаћено је 57.077.066 динара на терет РФЗО по поднетим захтевима запослених и требовањима од стране Клинике, и ово су накнаде ван оних које су предвиђене Уговором са РФЗО.

### **Финансирање по ДСГ учинку у 2025. години**

У државном здравству Републике Србије у 2025. години настављена је примена начина извештавања и финансирања здравствених установа на секундарном и терцијарном нивоу здравствене заштите по систему дијагностички сродних група (ДСГ) за акутну негу у болницама, која је уведена као нов начин финансирања болничких установа почев од 1.1.2019. године у оквиру „Другог пројекта развоја здравства Србије“, које спроводи Министарство здравља Републике Србије

заједно са Републичким фондом за здравствено осигурање и Институтом за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић - Батут“.

У 2025. години, у складу са чланом 43. *Правилника о уговарању за 2025. годину здравственим установама на секундарном и терцијарном нивоу здравствене заштите са којом се уговара варијабилни део накнаде* („Службени гласник РС“ бр. 4/2025) подељена је на фиксни и варијабилни део у истим процентима као у 2025. години - 95% накнаде се уговара у фиксном износу, а 5% у варијабилном износу.

Номинални износ варијабилног дела накнаде за 2025. годину износио је 152.685.000 динара, што је за један квартал 2025. године износило 38.171.250 динара.

За први, други и трећи квартал 2025. године ДСГ учинак и показатељи квалитета утврђени су и објављени до дана сачињавања овог извештаја у укупном (номиналном износу и делу изнад номиналног дела варијабилног дела) у износу од 147.818.000 динара, што је за 22.446.000 динара више од (укупног) варијабилног дела накнаде за 3 квартала претходне (2024) године.

За плате из ДСГ учинка, у току 2025. године, распоређено и исплаћено је укупно 37.005.000 динара (два квартала 2024. и два квартала 2025) и мање је исплаћено него за исти период 2024. у износу од 4.046.000 динара, што говори у прилог чињеници да је резултат ДСГ био слабији односу на предходну годину, односно део изнад номиналног дела варијабилног дела (коришћен за исплату плата запосленима) био је мањи него у претходном извештајном периоду. Наиме, због примене принципа готовинске основе (чл. 5. *Уредбе о буџетском рачуноводству*), средства од ДСГ учинка евидентирају се у моменту када се средства приме, односно када се оствари приход и изврши расход, а с обзиром на чињеницу да се последњи квартал текуће буџетске године, објављује два месеца након истека године, средства уплаћују након два и по месеца, то значи да се приход и расход по основу ДСГ учинка за 2025. књиговодствено евидентира у 2025. и у првом тромесечју 2026. године; као што су се приходи остваривали и расходи извршавали, по овом основу за четврти квартал 2025. године, у буџетској – пословној 2025. години.

### **Укупни приходи и примања**

Клиника је у 2025. години остварила 3.526.689.685 динара укупних прихода и примања, што је за 348.355.095 динара или за 9,88 % више у односу на 2024. годину.

У односу на планиране приходе и примања утврђене Финансијским планом Клинике за 2025. годину (VI ребаланс, Одлука број: 21002-2025-029029 од 26.12.2025. године) где је планирани износ прихода и примања износио 3.409.307.918 динара у 2025. години и значи извршење Финансијског плана у укупном износу од 103,44 %, с тим што је остварење по изворима стицања прихода различито - од РФЗО план је остварен са 103,66 %, од буџета РС са 99,70 %, од продаје услуга са 99,53 %, од донација са 100 % и добровољних трансфера од физичких и правних лица – са 93,09 %.

Приходи од Републичког фонда за здравствено осигурање по свим позицијама из уговора (фиксни и варијабилни део по ДСГ учинку и показатељима квалитета) и наменама ван уговора су остварени у износу од **3.349.623.118 динара**.

У 2025. години са РФЗО - Филијалом за град Београд Клиника је закључила Уговор о пружању и финансирању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања за 2025. годину и Анексе 1, 2 и 3.

**Наведеним анексима уговорена накнада је у току 2025. године у односу на основни уговор закључен почетком 2025. године по захтевима Клинике повећана је укупном износу за 136.381.000 динара**, и то по наменама: плате у ЗУ увећање за 47.054.000 динара; за превоз, увећање износи 1.691.000 динар и за материјалне и остале трошкове, увећан је уговор за износ од 87.525.000 динара; док је износ партиципације по 3. Анексу уговора умањен за 111.000 динара.

Намене ван уговора за које РФЗО преноси средства по захтевима Клинике у висини стварних трошкова су отпремнине за одлазак у пензију, јубиларне награде за 10, 20, 30, 35 и 40 година рада у радном односу, накнада погребних трошкова, професионално запошљавање инвалида по закону, лекови ван Листе лекова, солидарна помоћ запосленима у случају дуже или теже болести запосленог, рођења деце, уништења имовине.

На име директног плаћања добављачима у име и за рачун Клинике РФЗО извршио укупно 604.425.261 динар и то: за лекове 207.015.929 динара, цитостатике са листе лекова 3.683.609 динара, санитарски материјал, у износу од 92.106.425; реагенсе, у износу од 141.683.719; електричну енергију 34.190.818 динара, реагенсе 189.800.649 динара, крв и лабилне продукте од крви 3.826.829 динара: услуге обезбеђења објекта и услуге чишћења Клинике по уговору укупно 121.917.933 динара. Већина директних плаћања (обрачунски налози) спровдени су у току 2025. године с тим што се део директних плаћања која су се односила на обавезе из 2025. године, спровео обрачунским налозима почетком 2026. године.

**Сопствени приходи остварени мимо средстава осигурања по основу пружених услуга које нису право из обавезног здравственог осигурања**, странцима, физичким лицима без осигурања, осигураним лицима ино-фондова - Црна Гора, Република Српска, Брчко дистрикт, допунско осигурање (Delta Generali, Уника осигурање, Winer stadische, Allianz осигурање), издавање простора у закуп, курсеви и др. **остварени су у укупном износу од 124.114.839 динара** или за 585.687 динара мање од планираних за 2025. годину.

**Сопствени приходи у 2025. смањени су у односу на 2024. годину за 3.320.772 динара; тј. за 2,66 % запажа се тренд опадања ове врсте прихода у последње 2 године.** Посматрано појединачно, највеће увећање у односу на претходну годину остварили су приходи остварени пружањем услуга осигураницима ино-фондова, и то: Црна Гора (44,62%). Република Српска (увећање износи 12,60%); док су највише смањење у односу на 2024. доживели приходи од вантелесне оплодње (чак 47,40%) и приходи од одржаних едукација и курсева (47,09%).

Из буџета РС - Од Министарства здравља остварени су приходи у износу од 48.812.400 динара за набавку медицинске и лабораторијске опреме. Међутим, од овог износа, реализовано је укупно 59.570.008 динара (капитално одржавање зграда и објеката и набавка медицинске опреме). Мањак прихода и примања из

извора 02 (Трансфери између корисника на истом нивоу) тј. од Министарства здравља односе се на износ од 10.757.608 динара и добијен је од Министарства правде (преко Министарства здравља) прикупљен од средстава опортунитета за набавку медицинске опреме у 2024. док се реализација овог издатка обавила у 2025. години; што опет, због принципа готовинске основе, представља мањак прихода и примања у односу на издатке у 2025. години. Медицинска опрема није набављена у 2024. због објективних разлога (испорука из иностранства каснила); тако да се извршење овог издатка реализовало у 2026. години (од пренетих, неутрошених средстава за ову намену из 2024), а приход остварен у 2024. години.

Добровољни трансфери од домаћих правних и физичких лица у новцу (конто 744121 – извор финансирања 08) износили су 3.099.328 динара, а донације од међународних организација (конто 732121 – извор финансирања 06) (УНИЦЕФ – Пројекат), износили су 1.040.000 динара. Приходе по овом основу незахвално је са прецизношћу планирати, јер зависе од могућности донатора и спремности да донацију добровољно дају установи.

У прилогу Табела 1 Остварење Плана прихода и примања у периоду 01.01.-31.12.2025. године.

### **Расходи пословања**

Текући расходи пословања (без издатака за набавку опреме и радове) у 2025. години износили су укупно 3.454.022.029 динара.

Издаци за набавку нефинансијске имовине износили су 79.831.747 динара, тако да укупни расходи и издаци за 2025. годину износе 3.533.853.776 динара.

У односу на планиране расходе и издатке за 2025. годину извршење је 101,72 % .

Сви текући расходи пословања груписани су на:

- расходе за запослене: плате, додаци и накнаде запослених, социјални доприноси на терет послодавца, поклони деци запослених, социјална давања запосленима (боловање преко 30 дана, отпремнина за одлазак у пензију, накнада погребних трошкова, солидарна помоћ по посебним одлукама управног одбора, солидарна помоћ у случају болести запосленог или члана породице, помоћ за рођење детета, солидарна помоћ запосленом у случају оштећења или уништења имовине, једнократна новчана помоћ запосленима), трошкови превоза на посао и са посла, награде запосленима и остали посебни расходи (јубиларне награде, накнада за Управни и Надзорни одбор запослени) - 2.115.740.910 динара, 99,40 % извршени у односу на финансијски план за 2025. годину;

- сталне трошкове: трошкови платног промета и банкарских услуга, електрична енергија, лож уље, централно грејање, водовод и канализација, дератизација, услуге заштите имовине, одвоз медицинског отпада, услуге Градске чистоћа, услуге чишћења по уговору, допринос за коришћење вода, трошкови телефона, мобилних телефона, интернета, поште, осигурања зграде, возила, опреме, запослених за случај повреде на раду и од опште и професионалне одговорности, закуп простора и административне опреме – 370.379.641 динар, тј. са 99,83 % извршени у односу на финансијски план за 2025. годину;

- трошкове путовања: дневнице, путарина, превоз и смештај на службеном путу у земљи и иностранству, употреба сопственог возила, такси превоз и остали трошкови транспорта – 1.756.798 динара, 79,15 % извршени у односу на финансијски план за 2025. годину;

- услуге по уговору: административне, одржавања рачунара и софтвера, образовање и усавршавање запослених, котизације, чланарина Комори здравствених установа, стручни и службени часописи, објављивање тендера, правно заступање, накнаде члановима Управног и Надзорног одбора ван Клинике, стручне услуге, уговори о делу и допунском раду, репрезентација, задруга студената - 36.947.770 динара, тј. са 77,76 % извршени у односу на финансијски план за 2025. годину;

- специјализоване услуге (здравствена заштита по уговору, услуге јавног здравства, лабораторијске услуге и остале медицинске услуге, остале специјализоване услуге) – 11.617.273 динара, 81,90 % извршени у односу на финансијски план за 2025. годину;

- текуће поправке и одржавање - материјал и резервни делови за поправке и одржавање зграде, немедицинске и медицинске опреме – 74.551.676 динара, 127,87 % извршени у односу на финансијски план за 2025. годину,

- трошкове материјала: канцеларијски материјал, униформе, стручна литература, бензин, остали материјал за превозна средства и очување животне средине, лекови, лекови ван листе, санитетски и мед.потрошни материјал, крв и крвни деривати, цитостатици са Листе, лабораторијски материјал (реагенси и потрошни лаб.материјал), мед.средства која се не фактуришу по пацијенту, уградни материјал, хемијска средства за чишћење, намирнице за припремање хране, инвентар за одржавање хигијене, медицински потрошни материјал, текстилни материјал, технички материјал за медицинску опрему, алат и инвентар и резервни делови – 817.665.913 динара, 112,22% извршени у односу на финансијски план за 2025. годину,

- отплата камата и пратећи трошкови задуживања - казне за кашњење 2.711.992 динара, 117,91 % извршени у односу на финансијски план за 2025. годину,

- дотације по закону – извршење обавезе за запошљавање инвалида по Закону о професионалној рехабилитацији инвалида 14.156.548 динара, 99,69 % извршени у односу на финансијски план за 2025. годину;

- дотације невладиним здравственим организацијама (чланарина Комори здравствених установа) – 1.138.703 што значи остварење плана за 103,51 %;

- накнаде штете за повреде или штету нанату од стране државних органа – судске камате, накнада штете за неискоришћени годишњи одмор и сл. – 3.582.134 динара, 88,13 % извршени у односу на финансијски план за 2025. годину.

**Што се тиче расхода и издатака који су финансирани из сопствених средстава, износи су повећани у односу на 2024. годину. Наиме, укупни**

**расходи и издаци из овог извора финансирања повећани су за 16.198.043 динара.**

Издаци за набавку нефинансијске имовине у 2025. години износили су 79.831.747 динара; при чему се највеће улагање сопствених средстава односило на набавку медицинске и лабораторијске опреме. На капитално одржавање зграде и објеката односи се 6.315.072 динара, набавку административне опреме (намештај) износ од 4.181.422 динара и медицинске и лабораторијске опрема у износу од 69.335.253 динара;

Кадровским планом Клинике за 2025. годину број: 29020-2025-016400 од 2.8.2025. године одређен је укупан број запослених (на неодређено и одређено време) који обављају послове за потребе обавезног здравственог осигурања на основу уговора са РФЗО од највише 897 запослених;

Просечна нето плата по запосленом исплаћена за 2025. годину износила је 115.878 динара по запосленом – нето, бруто (1) 165.305 динара, тако да је исказан раст у односу на 2024. годину за 11,65 %. У односу на просечну нето зараду по запосленом у Републици Србији (према последње објављеном податку Републичког завода за статистику), просечна нето зарада на Клиници је већа за 4,50 %.

Табелу 2 - Извршење Плана расхода и издатака у периоду 01.01.-31.12.2025. године достављамо у прилогу.

### **3. Обавезе Клинике**

Укупно стање обавеза по свим основама и по свим изворима финансирања на дан 31.12.2025. године износило је 306.144.568 динара, што је за 73.777.439 динара више од стања обавеза на дан 31.12.2024. године.

Стање обавеза по наменама - лекови 69.386.622 динара, цитостатици са Листе лекова 876.988 динара, крв и продукти од крви 2.741.633 динара, енергенти 29.311.461 динар, исхрана пацијената 12.248.731 динара, материјални и остали трошкови 74.452.036 динара, остали уградни материјал 630.300 динара, санитарски и медицински потрошни материјал 56.318.721 динар, медицински гасови 1.678.021 динар, лекови ван листе лекова 1.267.381 динар, реагенси 53.846.154 динара, основна средства 2.806.442 динара.

У складу са чл. 144. став 4 *Закона о здравственој заштити*, обавезе које је преузела здравствена установа у јавној својини у складу са утврђеним апропријацијама, а које нису извршене у току године, преносе се и имају статус преузетих обавеза и у наредној буџетској години извршавају се на терет одобрених апропријација за ту буџетску годину, под условима прописаним законом којим се уређује буџетски систем.

### **4. Потраживања Клинике**

Салдо динарских ненаплаћених потраживања на дан 31.12.2025. године износио је 740.119 динара (без РФЗО и без сумњивих и спорних потраживања) и 61.145 ЕУР иностраних фондова здравственог осигурања.



**5. Резултат пословања**

|    |                                                                       |                  |
|----|-----------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. | Текући приходи 01.01.-31.12.2025.                                     | 3.526.689.685    |
| 2. | Примања од продаје нефинансијске имовине у периоду 01.01.-31.12.2025. | 0                |
| 3. | УКУПНО ПРИХОДИ И ПРИМАЊА (1+2)                                        | 3.526.689.685    |
| 4. | Текући расходи 01.01.-31.12.2025.                                     | 3.454.022.029    |
| 5. | Издаци у периоду 01.01.-31.12.2025.                                   | 79.831.747       |
| 6. | УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ (4+5)                                         | 3.533.853.776    |
| 7. | <b>Буџетски дефицит (3-6)</b>                                         | <b>7.164.091</b> |

Салдо новчаних средстава на рачунима Клинике на дан 31.12.2025. године је износио 68.453.613 динара - у прилогу табела са прегледом подрачуна преко којих Клиника обавља финансијске трансакције са упоредним прегледом стања средстава на дан 31.12.2024. године и 31.12.2025. године по свим подрачунима.

**Прилози:**

1. Табела 1 Остварење Плана прихода и примања у периоду 01.01.-31.12.2025. године;
2. Табела 2 Извршење Плана расхода и издатака у периоду 01.01.-31.12.2025. године,
3. Табела са прегледом подрачуна преко којих Клиника обавља финансијске трансакције са упоредним прегледом стања средстава на дан 31.12.2024. године и 31.12.2025. године по свим подрачунима.

Сачинила,

Снежана Васојевић,  
руководилац фин.рач.послова

В.Д. Директора

Проф др Жељко Миковић